

Planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype

Tributario de la Región Tacna, 2024

Jean Luis Causa Mamani¹

Causajeanoluis02@gmail.com

Julio Cesar Juchani Chura²

juchani.jc@gmail.com

Mariné Estefa Huayta- Meza³

marinehuayta@upeu.edu.pe

Fecha de recepcion: 17 de marzo de 2025

Fecha de aceptacion: 15 de junio de 2025

ARK CAICyT: <https://id.caicyt.gov.ar/ark://1y8vcpjvm>

Resumen

La falta de planeamiento tributario dificulta la gestión fiscal, afectando el rendimiento empresarial y generando costos innecesarios (Mamani et al., 2022). Una gestión administrativa eficiente optimiza recursos, previene contingencias y mejora el cumplimiento de objetivos organizacionales (Tarqui, 2023). El objetivo de la presente investigación fue, determinar la relación entre planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. La metodología de esta investigación es de enfoque cuantitativo, correlacional y de corte transversal, el instrumento es de tipo cuestionario, la población y la muestra de estudio está conformada por 300 socios de las empresas del Régimen Mype Tributario, de diferentes áreas, se concluye el estudio, los resultados evidencian una relación significativa y positiva ($\rho = 0.880$, $p < 0.000$) entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario en Tacna 2024.



Esta obra está bajo una [Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

¹ Universidad Peruana Unión, Perú

ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-9288-2013>

² Universidad Peruana Unión, Perú

ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-8052-9664>

³ Universidad Peruana Unión, Perú

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7142-1019>

Un planeamiento tributario eficiente, optimización de pagos y conocimiento normativo mejoran la planificación, organización, dirección y control, fortaleciendo el rendimiento empresarial, y una gestión tributaria adecuada favorece una administración más efectiva y estructurada.

Palabras clave: Planeamiento tributario, gestión administrativa, planeación, organización, dirección y control

Abstract

The lack of tax planning makes tax management difficult, affecting business performance and generating unnecessary costs (Mamani et al., 2022). Efficient administrative management optimizes resources, prevents contingencies and improves compliance with organizational objectives (Tarqui, 2023). The objective of this research was to determine the relationship between tax planning and administrative management in companies of the Mype Tax Regime of the Tacna Region, 2024. The methodology of this research is a quantitative, correlational and cross-sectional approach, the instrument is of a questionnaire type, the population and the study sample is made up of 300 partners of the companies of the Mype Tax Regime, from different areas, the study concludes that the results show a significant and positive relationship ($\rho = 0.880$, $p < 0.000$) between tax planning and administrative management in companies of the Mype Tax Regime in Tacna 2024. Efficient tax planning, payment optimization and regulatory knowledge improve planning, organization, direction and control, strengthening business performance, and adequate tax management favors a more effective and structured administration.

Keywords: Tax planning, administrative management, planning, organization, direction and control.

Introducción

En la actualidad, América Latina enfrenta numerosos desafíos en materia tributaria. La gestión de los tributos en el ámbito empresarial suele ser deficiente o inadecuada, lo que genera múltiples contingencias fiscales derivadas de errores en los cálculos tributarios. Estas situaciones pueden dar lugar a sanciones y gastos adicionales, afectando negativamente el desempeño y la rentabilidad de las empresas.

En las empresas de Latinoamérica, en el caso de Colombia, es cambiante el entorno empresarial y económico, las empresas enfrentan frecuentes contingencias tributarias debido a errores en cálculos impositivos y el incumplimiento de obligaciones en tiempo. Esto incluye declaraciones aduaneras provisionales que, a menudo, resultan en gastos o sanciones adicionales, afectando negativamente su rendimiento (Hermann et al., 2020). Por otra parte, las empresas deben adaptarse a nuevas estructuras organizativas para mantener su competitividad en el mercado, innovando y mejorando la calidad de procesos, productos y servicios. Los desafíos administrativos incluyen el incumplimiento de objetivos organizacionales debido a una deficiente organización, control inadecuado y perfiles laborales inapropiados, lo que exige adaptaciones continuas (Pacheco-Granados et al., 2018). En el entorno nacional, las empresas a menudo enfrentan problemas con las contingencias tributarias debido a la falta de un planeamiento tributario adecuado. Esta carencia impide la gestión eficiente de las obligaciones fiscales, afectando el rendimiento y los objetivos empresariales, además de generar gastos innecesarios que podrían haberse evitado (Mamani et al., 2022). Una gestión administrativa eficaz facilita alcanzar objetivos organizacionales, optimizando recursos y procesos, mientras minimiza problemas y efectos negativos futuros (Tarqui, 2023).

Por otra parte, una gestión eficiente en una empresa no solo requiere aplicar principios administrativos, sino también una implementación progresiva de la gestión tributaria. Esto permite una mejor preparación y maximización en la declaración de impuestos, facilitando la previsión financiera por eso, Tarqui (2023) refiere también que, la gestión tributaria comprende un conjunto de actividades diseñadas para maximizar los beneficios fiscales tanto para empresas como para contribuyentes de baja renta. Esto facilita la optimización de recursos y ayuda a evitar contingencias que podrían resultar en perjuicios económicos.

En el ámbito local, se tiene que, en la ciudad de Tacna, las empresas suelen enfrentar problemas tributarios, como incumplimiento de obligaciones fiscales y falta de emisión de comprobantes, lo que resulta en una deficiente gestión administrativa y financiera contable. La organización es ineficiente y hay un control inadecuado sobre las actividades, subrayando la necesidad de estudiar cómo el planeamiento tributario se relaciona con la gestión administrativa, especialmente en empresas del Régimen Mype Tributario.

Este estudio es prácticamente relevante porque ayudará a las empresas a diseñar planes tributarios eficientes para evitar futuras pérdidas. Socialmente, mejora la situación económica de las empresas, beneficiando la calidad de vida local. Teóricamente, aprovecha conceptos y

estudios previos para enriquecer el análisis, mientras que metodológicamente se respalda en el método científico para garantizar rigor y precisión en su desarrollo, en este contexto se planteó la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuál es la relación entre planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024?

A su vez este trabajo tiene una utilidad metodológica, para futuras investigaciones pues los resultados constituirán la base para otras indagaciones científicas. Así mismo, será de suma importancia, para llevar el mejor control del impacto del planeamiento tributario en la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario, a demás aportará el desarrollo de nuevos métodos, técnicas y estrategias para el logro y mejora de impacto del planeamiento tributario en gestión administrativa de las empresas del régimen Mypes.

A nivel internacional, Chinga-Vivas y Gómez-García, (2023) en el artículo que desarrollaron, sobre la gestión administrativa en empresas de servicios en Cantón Portoviejo, Ecuador, adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental, correlacional-descriptivo. Se utilizó un cuestionario aplicado a 29 empresas, revelando que el factor humano es esencial en la gestión administrativa, pero el 28% de los encuestados indicó restricciones para contribuir con ideas, sugiriendo que la gestión no fomenta adecuadamente el empoderamiento ni la innovación en áreas críticas como tributación y finanzas.

Por otra parte, Encalada-Benítez et al. (2020) en Ecuador estudiaron el mejoramiento de la toma de decisiones en base a la aplicación de una planificación tributaria en la Compañía de Economía Mixta LOJAGAS. La investigación tuvo diseño no experimental y las técnicas de investigación utilizadas fueron la entrevista, encuesta y la revisión documental. Los autores concluyen que la aplicación de una planificación tributaria y beneficia los intereses de los contribuyentes puesto que al aplicar una planificación tributaria los accionistas tendrán una rentabilidad del 5,03% más de lo presupuestado para el año 2020.

Por otro lado, Onu et al. (2019) realizaron una investigación de las actitudes de los propietarios de pequeñas empresas en relación a la evasión fiscal y la planificación fiscal. El estudio fue cuantitativo, descriptivo y transversal sobre el comportamiento fiscal de los dueños de pequeños negocios en el Reino Unido, basado en encuestas a 330 microempresas, reveló que solo el 6.4% utiliza la planificación tributaria para gestionar sus obligaciones fiscales. Se concluyó que las sanciones no son percibidas como disuasorias, sino como una compensación justa por el incumplimiento. Este estudio se relaciona con la investigación sobre el uso del

planeamiento tributario en MYPES electro-ferreteras como mecanismo de crecimiento económico.

Subía et al. (2022) en la ciudad de San Vicente, Ecuador, realizó una investigación con estudio cuantitativo, transversal y descriptivo aplicado a una PYME, utilizó análisis documental y entrevistas como herramientas. Se detectaron graves irregularidades: 83% de retraso en declaraciones de IVA y 50% en IR. Los resultados concluyeron que la empresa enfrenta un alto riesgo financiero y tributario, recomendándose un modelo de gestión tributaria para mejorar su liquidez y reducir sanciones.

Finalmente, Velastegui (2020) realizó un estudio sobre el diseño de un modelo de gestión administrativa en una empresa de servicios en Ecuador, utilizó una metodología de enfoque mixto, descriptivo y no experimental. Con una población de 133 empresas, se concluyó que la gestión administrativa era deficiente debido a la creciente demanda. Se recomendó capacitar al personal, mejorando la producción, comercialización y beneficios económicos, para alcanzar los objetivos propuestos.

Desde el contexto nacional, Jimenez (2021) menciona en el estudio realizado, sobre la cultura tributaria en microempresas del sector servicios en Chimbote, 2020, utilizó una metodología descriptiva de correlación con diseño no experimental. Se recopilaron datos mediante análisis documental. Los resultados mostraron una falta de cultura tributaria, evidenciada en la entrega de comprobantes y la reincidencia en infracciones. Se recomendó la capacitación tributaria para mejorar la gestión del personal, como conclusión principal.

Por otra parte, considerando el estudio realizado por Camayo (2021), investigó sobre el planeamiento tributario y su influencia en la gestión administrativa, con enfoque cuantitativo y tipo aplicada, utilizó una muestra de 380 empresas mediante cuestionario. Los resultados mostraron que el 63.7% considera desfavorables los impuestos para el desarrollo del sector textil y el 45.5% ve irrelevante su beneficio. Se concluye que las contingencias tributarias influyen en la planificación y organización empresarial.

Pero, para López y Pinedo el estudio sobre auditoría tributaria y su relación con la gestión administrativa, realizado en una empresa de servicios en Lima (2021), utilizó una metodología cuantitativa y correlacional. La muestra fue de 18 colaboradores, aplicando dos cuestionarios en escala Likert. Los resultados mostraron un coeficiente correlacional de 0.736, indicando una relación significativa entre la auditoría tributaria y la gestión empresarial.

También Valverde (2020), estudió sobre la influencia del control interno en empresas del sector servicios en Perú (2018) utilizó una metodología descriptiva y aplicó análisis documental y fichas de registro como instrumentos. Concluyó que la empresa no implementó adecuadamente el control interno, lo que afecta negativamente su gestión administrativa. Se recomendó complementar la información con políticas y medidas para mejorar la efectividad administrativa.

Monsalve (2021) realizó una investigación para analizar los efectos de la planificación tributaria. Este estudio fue no experimental y aplicado en comercios de la Amazonía, encuestó a 55 personas, los resultados indican que dicha planificación impacta positivamente en las obligaciones fiscales, aunque la falta de importancia a esta herramienta limita sus beneficios. La implementación adecuada y regularizada es crucial para prevenir pérdidas y mejorar la gestión.

Por otro lado, Pérez (2021) desarrolló la investigación con el propósito de analizar la relación entre la planeación tributaria y el impuesto a la renta. Este estudio fue correlacional descriptivo, realizado en Tarapoto con 25 personas mediante encuestas, los hallazgos indican que la empresa carece de una sistematización fiscal adecuada, lo que afecta el manejo de contingencias. Se concluye que el planeamiento tributario es esencial para mejorar el sistema administrativo y contable.

Así mismo, Falcon et al. (2021) aplicaron un diseño descriptivo explicativo, evaluando el impacto de la planificación fiscal en la gestión financiera de 30 Pymes del sector construcción e ingeniería mediante encuestas. Los resultados mostraron que el 26.7% no implementa políticas tributarias, y el 33.33% asocia el cumplimiento de normas tributarias a empresas sin planificación. Se concluye que la planificación tributaria es clave para evitar problemas fiscales y proteger el sistema financiero y la contabilidad.

Metodología

El objetivo general fue determinar la relación entre planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Entre los objetivos específicos se encuentran: Identificar la relación entre el planeamiento tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Identificar la relación entre

el planeamiento tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Determinar la relación entre el planeamiento tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024.

Existe relación significativa entre planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024.

Las hipótesis planteadas son las siguientes: Existe relación significativa entre el planeamiento tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Existe relación significativa entre el planeamiento tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Existe relación significativa entre planeamiento tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Existe relación significativa entre planeamiento tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024.

Las variables planteadas son:

Variable 1: Planeamiento tributario

Dimensiones:

Optimización de la carga fiscal

Normativa tributaria

Beneficios tributarios

Costos tributarios

Variable 2: Gestión administrativa

Dimensiones:

Planeación

Organización

Dirección

Control

Planeamiento tributario

Según Quispe et al. (2021) El planeamiento tributario es una estrategia empresarial para optimizar operaciones y sostenibilidad, evaluando informes financieros, capital, apalancamiento, pérdidas fiscales y rentabilidad. Para Herrscher (2020), el planeamiento tributario permite a la gerencia conocer los efectos fiscales en la toma de decisiones, medir ahorros y costos futuros, e identificar incidentes en procesos tributarios. Así, facilita la

planificación y el ajuste de decisiones económicas para optimizar resultados fiscales. Por lo cual Effio y Chapoñan (2019) manifiestan que, el planeamiento tributario es una estrategia legal que optimiza impuestos mediante análisis financiero, considerando capital, apalancamiento, pérdidas fiscales y rentabilidad, sin infringir leyes. Por lo cual, un plan tributario reestructura transacciones para optimizar ingresos post-impuestos, siendo una inversión a largo plazo debido a su inherente incertidumbre (Yanarico et al., 2021).

Por otro lado, Mendoza (2022) considera que el planeamiento tributario incluye procedimientos que aseguran el cumplimiento fiscal, optimizan beneficios del contribuyente y reducen la carga fiscal, siguiendo normas vigentes para minimizar riesgos y garantizar cálculos precisos.

Finalmente de acuerdo con Villasmil (2021) el planeamiento tributario es una estrategia empresarial que optimiza la carga fiscal mediante la planificación eficiente de actividades contables y tributarias.

Dimensiones de planeamiento tributario

En referencia a la optimización de la carga fiscal, se refiere al uso eficiente de las normas tributarias para disminuir la carga fiscal, lo que permite pagar menos impuestos (Ramirez-Campomanes, 2023).

De las normas tributarias, son las normas que guían las acciones necesarias para cumplir con el pago de impuestos según lo estipulado por la ley (Hernández, 2021).

Sobre los beneficios tributarios, son incentivos o reducciones de impuestos otorgados a sectores o grupos empresariales específicos, con características particulares, con el objetivo de fomentar la actividad empresarial (Delgado-Kuffo et al., 2020).

De los costos tributarios, son las obligaciones fiscales que la empresa asume al desarrollar su actividad, mediante las cuales rinde cuentas al estado y realiza el pago correspondiente de sus impuestos (Pino-Parra et al., 2022).

Gestión Administrativa

Para Tarqui (2023) la gestión administrativa engloba estrategias para incrementar productividad, mejorar competitividad y maximizar la rentabilidad empresarial. Así mismo Tennent (2021) manifiesta que, una gestión administrativa efectiva requiere aplicar principios modernos y clásicos, dominando teorías y modelos para abordar diversos aspectos

organizacionales y garantizar una administración eficiente en cualquier tipo de empresa. Según Clavijo (2023), la gestión administrativa se enfoca en cuatro objetivos clave: motivar equipos, establecer metas, evaluar procesos internos y conocer los recursos disponibles. Su objetivo general es crear una estructura eficiente de comunicación que facilite el logro de metas y objetivos organizacionales.

Finalmente González et al. (2020) menciona que es un elemento esencial de la administración empresarial, centrado en eficacia, eficiencia y economía, optimizando recursos humanos, financieros y económicos mediante planificación, organización, dirección y control para cumplir objetivos empresariales.

Dimensiones de gestión administrativa

Sobre la planeación, es una parte esencial del proceso administrativo que facilita la visualización y planificación de acciones necesarias para alcanzar los objetivos deseados en un tiempo específico (Palacios-Rodríguez, 2020).

En lo que se refiere a la organización, implica asignar roles específicos según las necesidades de la empresa, orientados a alcanzar los objetivos establecidos, constituyendo la estructura adecuada para el desarrollo empresarial (Camarena, 2021).

En lo que respecta a la dirección, implica planificar, desarrollar y ejecutar las actividades previstas en el plan para alcanzar los objetivos de la empresa dentro del tiempo y alcance establecidos (Huerta-Riveros et al., 2020).

Finalmente, sobre el control, Es el proceso que asegura el cumplimiento de las actividades planificadas, permitiendo identificar errores y tomar las acciones necesarias para corregirlos y prevenir su recurrencia (Díaz & Salazar, 2021).

Esta investigación es de enfoque cuantitativo, correlacional y de corte transversal, permite medir y analizar la relación entre el planeamiento tributario y gestión administrativa sin manipulación de variables, observando los fenómenos en su contexto natural. Se recogen datos en un momento específico para verificar hipótesis estadísticamente. (Sampieri et al., 2018).

La población de estudio de la presente investigación está conformada por 300 socios de las empresas del Régimen Mype Tributario, de diferentes áreas. De acuerdo a Sampieri et al.,

2018, una población comprende todos los casos que cumplen ciertos criterios, definir claramente sus características es esencial para delimitar los parámetros de la muestra.

En el estudio se utilizó el cuestionario, con el objetivo de recoger los datos que se requiere para ver los resultados adecuados. Se aplicó dos encuestas para la recolección de datos, como instrumentos el *Planeamiento tributario* de 12 items con un nivel de medición: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5) y *Gestión administrativa* de 16 items, con un nivel de medición: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5), ambos cuestionarios tienen una escala de Likert para identificar el planeamiento tributario y gestión administrativa, respectivamente, los instrumentos son de aplicación y validez internacional. Previo al desarrollo de la encuesta se tomó el consentimiento informado de todos los participantes, y se llevó a cabo durante en los meses de noviembre a diciembre del 2024.

Así mismo, la confiabilidad de los instrumentos presentó alta fiabilidad con Alfas de Cronbach de .870 para la variable planeamiento tributario y .893 para la variable gestión administrativa según las variables del estudio. Esto asegura que al aplicarse al mismo grupo en diferentes momentos, los resultados sean consistentes y similares, confirmando así la confiabilidad de los instrumentos utilizados (Reiter, 2020).

Para el desarrollo de la investigación y procesamiento de los datos fue recogidos a través de los instrumentos elaborados, para posteriormente sean procesados en el programa estadístico SPSS, de tal forma, los resultados se muestran según la variable y dimensiones, y presentados a través de tablas, para así llegar a las conclusiones, en donde la información tenga la mayor precisión de los problemas planteados en la investigación, asimismo con los objetivos e hipótesis.

Resultados

En la tabla 1 se muestran las pruebas de normalidad de Kolmogorov-Smirnov para las variables: Planeamiento tributario y gestión administrativa, donde el $gl. > 50$ por lo tanto se utiliza la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, también son pertenecientes a pruebas estadísticas no paramétricas, ya que no existe una distribución normal para ambas variables de p inferior al 5% ($p < 0.05$)

Tabla 1

Prueba de normalidad de las variables de estudio.

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento tributario	,130	300	<.001
Gestión administrativa	,220	300	<.001

Fuente: Elaboracion propia

Por lo tanto, se utilizó el coeficiente de correlación de Spearman, se usa cuando los datos no son normales, pero tienen una relación *monótona* (cuando una variable aumenta, la otra también tiende a aumentar o disminuir, aunque no sea de forma lineal), y también mide la correlación basada en los rangos de los datos, por lo que es robusto ante valores atípicos y distribuciones no normales.

Prueba de hipótesis general

H1: Existe relación significativa entre planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024

H0: No existe relación significativa entre planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024

Tabla 2

Coefficiente de correlación entre planeamiento tributario y gestión administrativa

		Gestión administrativa	
	Planeamiento de tributario	Coefficiente de correlación	de ,880**
Rho		Sig. (bilateral)	<,000
Spearman		N	300

Fuente: Elaboración propia

Teniendo en cuenta el nivel de significancia sig.= 0.05. Los resultados inferenciales nos muestran que el nivel (sig. bilateral es = 0,000<0,05), por lo cual se rechaza la hipótesis nula (H0) y se acepta la hipótesis alterna (H1), que nos indica, existe una relación significativa entre

planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024. Según el coeficiente de Spearman es 0.880, de acuerdo al coeficiente de estimación, existe una correlación positiva alta, según las variables de estudio.

Tabla 3

Coeficiente de correlación entre planeamiento tributario y las dimensiones de gestión administrativa

Dimensiones de gestión administrativa	Planeamiento tributario	
	Rho	p
Planeación	.001	.985
Organización	-.222	<.001
Dirección	-.036	.534
Control	.086	.138

Fuente: Elaboración propia

La tabla muestra la *correlación de Spearman* (ρ /rho) entre la variable "*Planeamiento tributario*" y las diferentes dimensiones de "*Gestión administrativa*". Se presentan los coeficientes de correlación (ρ /rho) y los valores de significancia (p). Según el análisis de la dimensión *planeación* el coeficiente de correlación es casi nulo (0.001), lo que indica que no hay relación entre planeación y planeamiento tributario. El valor de significancia (0.985) es muy alto, por lo que no es estadísticamente significativo. Para la dimensión *organización*, existe una correlación negativa débil, lo que indica que, a medida que aumenta la organización en la gestión administrativa, el planeamiento tributario tiende a disminuir ligeramente. El valor de significancia es menor a 0.05 ($p < 0.001$), por lo que esta correlación es estadísticamente significativa. En la dimensión *dirección*, la correlación es muy baja y negativa ($\rho = -0.036$), lo que sugiere que no hay una relación relevante entre dirección y planeamiento tributario. El valor de significancia (0.534) es alto, por lo que no es un resultado estadísticamente significativo. Finalmente, en la dimensión *Control*, la correlación es débil y positiva ($\rho = 0.086$), pero cercana a cero, lo que indica una relación muy leve entre control y planeamiento tributario. El valor de significancia (0.138) es mayor a 0.05, por lo que no es estadísticamente significativo. En conclusión, solo la dimensión "*Organización*" tiene una correlación

significativa con planeamiento tributario. Aunque es una correlación débil, indica que, a mayor organización en la gestión administrativa, menor es el planeamiento tributario. Las demás dimensiones (Planeación, Dirección y Control) no muestran correlaciones significativas con planeamiento tributario, en términos prácticos, esto sugiere que mejorar la organización en la gestión administrativa podría estar asociado con una menor planificación tributaria en las empresas analizadas.

Discusión

Según los resultados analizados para el objetivo general, indican una relación estadísticamente significativa entre planeamiento tributario y gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario de la Región Tacna, 2024, La correlación es alta y positiva ($\rho = 0.880$), donde ($p=0.000 < 0.05$), sugiere que un planeamiento tributario eficiente, optimización de pagos, conocimiento normativo y aprovechamiento de beneficios mejora la gestión administrativa. Esto se refleja en una mejor planificación, organización, dirección y control, lo que fortalece el rendimiento empresarial. En conclusión, una adecuada gestión tributaria contribuye a una administración más efectiva y estructurada. Este resultado es similar a la investigación realizada por Chinga-Vivas y Gómez-García, (2023) en el artículo que desarrollaron, sobre la gestión administrativa en empresas de servicios en Cantón Portoviejo, Ecuador, adoptó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental, correlacional-descriptivo. Se utilizó un cuestionario aplicado a 29 empresas, revelando que el factor humano es esencial en la gestión administrativa, pero el 28% de los encuestados indicó restricciones para contribuir con ideas, sugiriendo que la gestión no fomenta adecuadamente el empoderamiento ni la innovación en áreas críticas como tributación y finanzas. Por otra parte, también se compara con la investigación de Álvarez & Macías (2023) sobre auditoría tributaria en una empresa de servicios alimentarios en Portoviejo, Ecuador, concluyó que el personal desconocía el impacto de sus obligaciones tributarias, lo que afectaba la cultura tributaria dentro de la organización. Se recomendó implementar un plan tributario y capacitar al personal para mejorar el cumplimiento fiscal y la gestión administrativa. Esto demuestra que, sin una adecuada planificación tributaria, la eficiencia empresarial se ve afectada, dificultando el cumplimiento normativo y la optimización operativa.

Respecto a los objetivos específicos según los resultados obtenidos entre el planeamiento tributario y las dimensiones de gestión administrativa muestra que, en su mayoría,

no existe una relación estadísticamente significativa. En la dimensión *planeación*, la correlación es prácticamente muy baja ($\rho = 0.001$), con un valor de significancia alto ($p=0.985$), lo que indica ausencia de relación. En cuanto a *la organización*, se observa una correlación negativa débil ($\rho = -0.222$), pero significativa ($p<0.001$), sugiriendo que una mayor organización está asociada con un menor planeamiento tributario. Para la dimensión *dirección*, la correlación es muy baja y negativa ($\rho = -0.036$), sin significancia estadística ($p=0.534$), lo que indica que no existe una relación relevante. En la dimensión *control*, la correlación es positiva pero débil ($\rho = 0.086$), con un valor de $p=0.138$, también sin significancia estadística. En conclusión, solo la dimensión organización tiene una correlación significativa con el planeamiento tributario, aunque débil. Esto sugiere que una mayor organización dentro de la gestión administrativa puede estar asociada con una reducción en la planificación tributaria en las empresas analizadas, mientras que las demás dimensiones no presentan una relación relevante, donde determina que la falta de un plan tributario adecuado impacta negativamente en la planeación, dirección y control dentro de la gestión empresarial. Esto concuerda con el estudio de Jiménez (2021), que analizó la cultura tributaria en microempresas del sector servicios en Chimbote. Su investigación concluyó que la falta de conocimiento tributario genera deficiencias en el cumplimiento fiscal y sanciones recurrentes. Asimismo, Palacios Rodríguez (2020) resalta la importancia de la planeación en el proceso administrativo, enfatizando que un plan tributario efectivo permitiría a las empresas alcanzar sus objetivos con mayor precisión y optimizar la toma de decisiones. Por otra parte, considerando el estudio realizado por Camayo (2021), investigó sobre el planeamiento tributario y su influencia en la gestión administrativa, con enfoque cuantitativo y tipo aplicada, utilizó una muestra de 380 empresas mediante cuestionario. Los resultados mostraron que el 63.7% considera desfavorables los impuestos para el desarrollo del sector textil y el 45.5% ve irrelevante su beneficio. Se concluye que las contingencias tributarias influyen en la planificación y organización empresarial. Así mismo, Pérez (2021) en su investigación analiza la relación entre la planeación tributaria y el impuesto a la renta, los hallazgos indican que la empresa carece de una sistematización fiscal adecuada, lo que afecta el manejo de contingencias. Se concluye que el planeamiento tributario es esencial para mejorar el sistema administrativo y contable.

Conclusiones

Se concluye en el estudio que, los resultados evidencian una relación significativa y positiva ($\rho = 0.880$, $p < 0.000$) entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario en Tacna 2024. Un planeamiento tributario eficiente, optimización de pagos y conocimiento normativo mejoran la planificación, organización, dirección y control, fortaleciendo el rendimiento empresarial. En conclusión, una gestión tributaria adecuada favorece una administración más efectiva y estructurada.

Respecto a los objetivos específicos según los resultados obtenidos entre el planeamiento tributario y las dimensiones de gestión administrativa muestra que, los resultados indican que, en general, no existe una relación estadísticamente significativa entre el planeamiento tributario y las dimensiones de la gestión administrativa. En particular, la dimensión planeación muestra una correlación prácticamente muy baja ($\rho = 0.001$, $p = 0.985$), mientras que, en dirección y control, la correlación es baja y sin significancia estadística, evidenciando la ausencia de una conexión relevante. En la dimensión organización es la única con una correlación significativa ($\rho = -0.222$, $p < 0.001$), aunque débil. Esto sugiere que una mayor organización en la gestión administrativa podría estar asociada con una menor planificación tributaria, resaltando la importancia de una estructura organizativa eficiente para optimizar el cumplimiento fiscal y administrativo.

Finalmente se concluye que, los hallazgos sugieren de la falta de planificación tributaria como ausencia de un plan tributario adecuado, afecta negativamente la planeación, dirección y control dentro de la gestión administrativa. Esto puede generar ineficiencia en la toma de decisiones y dificultades en el manejo de las obligaciones fiscales, lo que impacta la estabilidad y operatividad de las empresas del Régimen Mype Tributario.

Para mejorar la gestión administrativa en las empresas del Régimen Mype Tributario en Tacna, se proponen las siguientes recomendaciones:

Implementar un plan de planeamiento tributario integral, desarrollar estrategias que optimicen el cumplimiento de las obligaciones fiscales, asegurando una planificación efectiva que fortalezca la organización y el control administrativo.

Capacitación continua en normativa tributaria, brindar formación constante al personal sobre las leyes y regulaciones fiscales vigentes, promoviendo una cultura de cumplimiento que mejore la eficiencia en la toma de decisiones y minimice riesgos asociados a la gestión tributaria.

Fortalecer la estructura organizativa, establecer una organización interna clara y eficiente que facilite la implementación de estrategias tributarias, asegurando que cada área comprenda su rol en el cumplimiento fiscal y administrativo.

Monitoreo y evaluación periódica de procesos tributarios, realizar auditorías internas regulares para identificar áreas de mejora en la planificación y ejecución de obligaciones fiscales, permitiendo ajustes oportunos que optimicen la gestión administrativa y mantengan la estabilidad operativa de la empresa.

Referencias Bibliográficas

- Alvares, D & Macias, J. (2023). La auditoría tributaria y su influencia en el cumplimiento de las obligaciones tributarias de la empresa Catering Stefanos, del Cantón Portoviejo, año 2022. [Tesis de Licenciatura, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador].
<http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/1458>
- Camarena, J. (2021). La organización como sistema : el modelo organizacional contemporáneo. “Oikos Polis”, *Revista Latinoamericana de Ciencias Económicas y Sociales (RLCES)*, 1(1), 135–174.
- Camayo, L. (2021). *Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión administrativa, de las pequeñas empresas textiles en Lima Metropolitana 2016-2017* [Tesis de Grado, Universidad de San Martín de Porres]. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/4760>
- Chinga-Vivas, J. H., & Gómez-García, S. L. (2023). Gestión Administrativa En Las Empresas De Servicios De Catering Del Cantón Portoviejo, Manabí, Ecuador. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 7(12). <https://doi.org/10.46296/yc.v7i12.0286>
- Clavijo, C. (2023). *Qué es la gestión empresarial: características, importancia y ejemplos*. HUBSPOT. <https://blog.hubspot.es/sales/gestion-empresarial>
- Delgado-Kuffo, A. M., Carreño-Arteaga, N. P., & Zambrano-Zambrano, M. I. (2020). Los beneficios tributarios y su incidencia en la reactivación económica de Manabí, Ecuador, luego del terremoto del 16 de abril de 2016. *Economía y Desarrollo*, 163(1), 1–24.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425565062012%0ACómo>
- Diaz, G., & Salazar, D. (2021). La calidad como herramienta estratégica para la gestión empresarial. *PODIUM*, 39, 19–36. <https://doi.org/10.31095/podium.2021.39.2>
- Effio, G., & Chapoñan, E. (2019). Planeamiento tributario para evitar contingencias tributarias en la empresa vimalca EIRL, Chiclayo, 2018. *Horizonte empresarial agosto-diciembre*, 6(2), 21–34. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/1189>
- Encalada-Benítez, D. L., Narváez-Zurita, C. I., & Erazo-Álvarez, J. C. (2020). La planificación tributaria, una herramienta útil para la toma de decisiones en las comercializadoras de GLP. *Dominio de las Ciencias*, 6(1), 99–126. <https://doi.org/10.23857/dc.v6i1.1138>
Ciencias
- Falcon, J., Gallegos, L. L., & Pari, C. J. (2021). *Planeamiento tributario y su incidencia en la gestión financiera de las mypes del sector arquitectura e ingeniería, distrito de Lince*,

- 2019 [Tesis de Grado, Universidad Peruana de Las Américas].
<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1537>
- González, S. S., Viteri, D. A., Izquierdo, A. M., & Verdezoto, G. O. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad y Sociedad*, 12(4), 32–37.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1609>
- Hermann, K., Salazar-Arrieta, F., Garzón, H. A., & Rodríguez, B. A. (2020). Administración eficiente de impuestos para el acceso a las cadenas globales de suministro del sector automotriz en Colombia: una visión contable. *Informacion Tecnologica*, 31(6), 27–41.
<https://doi.org/10.4067/S0718-07642020000600027>
- Hernández, F. (2021). La Justicia Tributaria En El Ordenamiento Plural. *Revista Boliviana de Derecho*, 21, 156–173. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=427543196008>
- Herrscher, E. (2020). *Planeamiento sistémico: Un enfoque estratégico en la turbulencia*. Buenos Aires: Ediciones Granica S.A.
<https://books.google.com.pe/books?id=18BangEACAAJ>
- Huerta-Riveros, P. C., Gaete-Feres, H. G., & Pedraja-Rejas, L. M. (2020). Dirección estratégica, sistema de información y calidad. El caso de una universidad estatal chilena. *Informacion Tecnologica*, 31(2), 253–265. <https://doi.org/10.4067/S0718-07642020000200253>
- Ibarra-Piza, S., Segredo-Santamaría, S., Juárez-Hernández, L., & Tobón, S. (2018). Estudio de validez de contenido y confiabilidad de un instrumento para evaluar la metodología socioformativa en el diseño de cursos. *Revista ESPACIOS*, 39(53), 24.
<https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-24.pdf>
- Jimenez, J. D. (2021). *Comparativo de problemáticas de la cultura tributaria de las microempresas del sector servicio del Perú: caso Catering Padilla y su mejora, Chimbote – 2020* [Tesis de Grado, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote].
<https://hdl.handle.net/20.500.13032/23628>
- López, L., & Pinedo, R. (2021). *Auditoría tributaria y la gestión empresarial en Romicos Catering SAC, Lima, 2021* [Tesis de Grado, Universidad Peruana de las Américas].
<http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1582>
- Mamani, R., Cruz, S. M., & Alcalá, A. T. (2022). Incidencia de la cultura tributaria en la recuperación del impuesto general a las ventas en organizaciones no gubernamentales de

- Perú. *Quipukamayoc*, 30(63), 39–47. <https://doi.org/10.15381/quipu.v30i63.23328>
- Mendoza, D. T. (2022). La lucha del derecho internacional tributario contra la planeación fiscal agresiva. *Anuario Mexicano de Derecho Internacional*, 1(16 SE-Comentarios), 525–548. <https://doi.org/10.22201/ijj.24487872e.2016.16.535>
- Monsalve, S. (2021). *La planificación tributaria y su incidencia en el cumplimiento de obligaciones tributarias de la empresa “Comercio de granos en la Amazonía E.I.R.L.”* [Tesis de Grado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/79488>
- Onu, D., Oats, L., Kirchler, E., & Hartmann, A. J. (2019). Gaming the system: An investigation of small business owners’ attitudes to tax avoidance, tax planning, and tax evasion. *Games*, 10(4). <https://doi.org/10.3390/g10040046>
- Pacheco-Granados, R. J., Robles-Algarín, C. A., & Ospino-Castro, A. J. (2018). Análisis de la Gestión Administrativa en las Instituciones Educativas de los Niveles de Básica y Media en las Zonas Rurales de Santa Marta, Colombia. *Informacion Tecnologica*, 29(5), 259–266. <https://doi.org/10.4067/S0718-07642018000500259>
- Palacios-Rodríguez, M. Á. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2), 57–68. <https://doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>
- Pérez, D. (2021). *El planeamiento tributario y el impuesto a la renta en la empresa constructora inmobiliaria Rio Huallaga S.A.C. año 2020* [Tesis de Grado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/64347>
- Pino-Parra, M. P., Quispe-Fernandez, G. M., & Ayaviri-Nina, D. (2022). Costo de cumplimiento tributario y su incidencia en la inversión de las medianas empresas en Ecuador. *Revista Perspectivas*, 49, 129–142.
- Quispe, B., Rosas, C., & Balcazar, E. (2021). Planeamiento tributario para evitar contingencias tributarias. *UCV Hacer Revista de Investigación y Cultura*, 10(1), 51–58. <https://doi.org/10.18050/ucv-hacer.v10i1.577>
- Ramirez-Campomanes, C. R. (2023). Política tributaria y formalización de las micro y pequeñas empresas en Lima Metropolitana. *Quipukamayoc*, 31(65), 53–60. <https://doi.org/10.15381/quipu.v31i65.24842>
- Reiter, B. (2020). La epistemología y metodología de la investigación exploratoria en ciencias sociales: Cruzando Popper con Marcuse. *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política*, 6(3), 147–168. <https://doi.org/10.7770/rchdcp-v6n3-art1015>

- Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). Metodología de la investigación. En *DF México: Mc Graw Hill*.
- Subía, R., Orellana, M., & Baldeón, B. (2022). La planificación tributaria como herramienta de gestión financiera. Caso de estudio: PYME de producción acuícola. *ARJÉ. Revista de Postgrado FaCE-UC*, 12(22), 536–554. <http://arje.bc.uc.edu.ve/arje22/art58.pdf>
- Tarqui, K. (2023). *Planeamiento tributario y su relación con la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario, Ica - 2023* [Tesis de Grado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/134272>
- Tennent, K. D. (2021). Management and business history – a reflexive research agenda for the 2020s. *Journal of Management History*, 27(1), 80–98. <https://doi.org/10.1108/JMH-09-2020-0061>
- Valverde, J. A. (2020). *Influencia del control interno en la gestión administrativa de las empresas de servicios del Perú: caso empresa Silver Buffet EIRL* [Tesis de Grado, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote]. <https://hdl.handle.net/20.500.13032/8334>
- Velastegui, J. (2020). *Modelo de gestión comercial para la empresa de Catering Service Patty, en la provincia de Napo ciudad de Tena* [Tesis de Grado, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/13341>
- Villasmil, M. (2021). La planificación tributaria: Herramienta legítima del contribuyente en la gestión empresarial. *Dictamen Libre, 20: Enero-Junio SE-Artículos de Revisión*, 121–128. <https://doi.org/10.18041/2619-4244/dl.20.2896>
- Yanarico, M., Calsin, S., Calizaya, Y., & Mamani, K. (2021). Planeamiento tributario y determinación del impuesto a la renta en las empresas textiles de la ciudad de Arequipa, caso artexsurle E.I.R.L., periodo 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11770–11785. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1199